

# ***Anexos***

## Anexo 1. Agenda

Lugar	Día	Actividad
Ciudad de Guatemala <b>Departamento de Petén</b>	23 enero 23 enero	Salida a Departamento de Petén, Guatemala. Entrevista con técnica de fortalecimiento municipal para el proyecto FUNDEMUCA- AECI- PETÉN. Entrevista en Municipalidad de Flores: Alcalde, Sindica Primera, Técnico Unidad Medio Ambiente, Concejal I y Técnico Unidad Técnica Municipal. Entrevista en Municipalidad de San Andrés Entrevistas en Municipalidad de San Benito Entrevistas en la Municipalidad de San Francisco.
Departamento de Petén	24 enero	Entrevista con SEGEPLAN. Entrevista en la Municipalidad de Flores (coordinador de la UTM) Entrevista con la Becaria de Diputación de Córdoba – Técnica del proyecto FUNDEMUCA. Salida a Guatemala.
Ciudad de Guatemala	24 enero	Entrevista representante OXFAM INTERMON.
Ciudad de Guatemala <b>Departamento de Huehuetenango.</b> Municipio de Aguacatán.	26 enero 27 enero	Salida a Departamento de Huehuetenango. Llegada a Municipio de Aguacatán. Visita Proyecto Carretera Las Cumbres. Reunión con Comité Pro- mejoramiento. Reunión Oficina de Maizca en Aguacatán con el equipo del proyecto.
Municipio de Aguacatán.	28 enero	Entrevista con el Alcalde Municipal de Aguacatán. Visita al Predio Municipal de Basura del municipio. Entrevista con personal de ASDIA. Visita a las aulas e intercambio de información con alumnos /as, reunión con los estudiantes universitarios. Reunión con MAIZCA para el análisis documental
Municipio de Aguacatán	29 enero	Visita a la Escuela del Caserío San Antonio El Órgano. Reunión en la Municipalidad con el Coordinador de la Oficina de Planificación Municipal de la Municipalidad de Aguacatán. Visita a las dependencias municipales. Salida a Huehuetenango.
Departamento de Huehuetenango – Municipio de Colotenango.	30 enero	Visita a las instalaciones de CEIBA. Reunión con el equipo responsable de la estrategia de género del proyecto. Visita y reunión con el grupo de mujeres beneficiarias del Caserío Morales (Municipio de Colotenango) Visita y reunión con el grupo de agricultores del Caserío Morales (Municipio de Colotenango)

		Reunión con representantes de la Asociación de Mujeres Mayas Mam para el Desarrollo en la Casa de la Mujer de la cabecera de Colotenango. Visita y reunión con el Comité de Mujeres emprendedoras de microempresa en la Aldea Santo Domingo (Colotenango). Regreso a Huehuetenango
Departamento de Huehuetenango Municipio de Santiago Chimaltenango	31 enero	Visita y reunión con Asociación Integral de Desarrollo Agrícola de Santiago y San Pedro Necta (ADIDASPN). Visita y reunión con las Asociaciones de Productores /as: ADIM, ASDITJOY y AIDASPN, en el Caserío el Boquerón (Municipio de San Pedro Necta). Visita y reunión con el grupo de mujeres productoras agrícolas de la Aldea Chimiché y La Pinada (Municipio de San Pedro Necta). Regreso a Guatemala.
Ciudad de Guatemala	3 febrero	Reunión con representante de FUNDEMUCA.
Ciudad de La Antigua Guatemala	5 febrero	Reunión con representantes de la Asociación AGENDA 21. Entrevista con coordinador Programa ETEA en Guatemala.
Ciudad de La Antigua Guatemala	27 febrero	Entrevista con alumnos del Diplomado promovido por ETEA- URL
Ciudad de La Antigua Guatemala	10 marzo	Entrevista con el coordinador del Centro de Desarrollo Empresarial.
Ciudad de La Antigua Guatemala	11 marzo	Entrevista con representante de un grupo de mujeres productoras, asesoradas por el Centro Empresarial. Entrevista con Monitor del Centro Empresarial.
Ciudad de La Antigua Guatemala	12 marzo	Visita a microempresas.

**Agenda visita de coordinación, definición de estrategias y grabación de vídeo**

Lugar	Día	Actividad
Huehuetenango: Aguacatán	17/02 18/02	Visita Proyectos Maizca y entrevistas con autoridades  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Predio Municipal</li> <li>- Escuela San Antonio el Órgano</li> <li>- Municipalidad</li> <li>- Escuelas comunitarias</li> <li>- Carretera de las cumbres</li> </ul>
Huehuetenango: Colotenango, San Pedro Necta, Santiago Chimaltenango	19/02	Visita Proyecto Intermon y entrevistas diversas  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyectos productivos en varias comunidades</li> </ul>
Huehuetenango	19/02	Entrevista con delegados del Programa APPI – Naciones Unidas
Sacatepéquez	21/02 22/02	Visita Proyectos ETEA y entrevistas con autoridades  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad Rafael Landívar</li> <li>- Programa formativo</li> <li>- Centro de Desarrollo Empresarial</li> <li>- Visita micro empresas</li> <li>- Visita comunidades y municipios; entrevistas con representantes municipales</li> </ul>
Sacatepéquez	22/02	Entrevistas con Asociación de Municipalidades de Sacatepéquez (AMSAC)  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visita municipios y entrevistas con alcaldes</li> <li>- Reunión con Junta Directiva de AMSAC</li> </ul>
Petén	23/02 24/02	Visita proyecto y municipalidades  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visita Municipalidad San Francisco</li> <li>- Reunión con alcaldes</li> <li>- Visita Sede de Fundemuca / Proyecto</li> </ul>

## Anexo 2. Entrevistas y consultas

PROYECTO	Organización / Cargo	Días	TEMÁTICA /	METODOLOGÍA
<b>FUNDEMUCA</b>	Técnica del Proyecto de Fortalecimiento Municipal FUNDEMUCA.	23 enero	Presentación de los antecedentes del proyecto y avances hasta el momento actual desde sus funciones como técnica.	Entrevistas personal estructuradas.
	Alcalde Municipal de Flores	23 enero	Apreciaciones sobre los objetivos del proyecto.	Entrevista individual
	Municipalidad de Flores: Sindica Primera, Concejal Primero, Técnico Municipal de Medio Ambiente y Técnico de Oficina de Planificación Municipal.	23 enero	Incidencia del proyecto en la corporación Municipal, obstáculos y mecanismos de superación. Visibilidad e impacto del proyecto FUNDEMUCA.	Entrevista grupal semi estructurada.
	Alcalde de la Municipalidad de San Andrés y Técnico de la Oficina de Planificación Municipal.	23 enero	Beneficios del proyecto para el municipio de San Andrés, valoración sobre la estrategia de FUNDEMUCA implementada.	Entrevista grupal estructurada.
	Vice Alcalde de la Municipalidad de San Benito	23 enero	Interés de la Municipalidad en participar en la Mancomunidad	Entrevista personal.
	2 Técnicos de la Oficina de Planificación Municipal. Municipalidad de San Benito	23 enero	Participación de la OPM en el proyecto y avances logrados.	Entrevista semi estructurada.
	2 Técnicos de la Oficina de Planificación Municipal de la Municipalidad de San Francisco.	23 enero	Antecedentes del proyecto y valoración de los avances y obstáculos.	Entrevista grupal estructurada.
	Delegado Departamental de SEGEPLAN.	24 enero	Implicación de SEGEPLAN en el proceso de visibilización del proyecto, análisis de la gestión municipal en el departamento.	Entrevista personal semi estructurada.
	Coordinador de la Oficina Técnica Municipal de la Municipalidad de Flores.	24 enero.	Antecedentes del proyecto y valoración de los avances y obstáculos.	Entrevista estructurada
	Becaria de la Diputación de Córdoba	24 enero	Valoraciones del proceso, relación institucional con las municipalidades y FUNDEMUCA, obstáculos en la puesta en marcha de las actividades.	Entrevista estructurada.
	Representante de FUNDEMUCA	3 febrero	Intercambio de opiniones y percepciones sobre el proceso llevado a cabo.	Entrevista informal.
	Presidente y Secretario Ejecutivo de la Asociación Guatemalteca Agenda 21.	3 febrero	Rol de Agenda 21 en al Mancomunidad de Petén Centro y relación interinstitucional con FUNDEMUCA y las Municipalidades.	Entrevista semi estructurada

<b>MAIZCA</b>	Comité Pro Mejoramiento Proyecto Carretera de Las Cumbres	27 enero	Recorrido por la carretera, y reunión con el comité para intercambiar información sobre los inicios del proyecto, su participación, el estado actual y las demandas del comité. Impacto sobre beneficiarios/as	Reunión Grupal informal. Observación directa.
	Representante de MAIZCA en Guatemala, Coordinador de Proyectos de MAIZCA en Aguacatán.	27 enero	Información sobre la estrategia de MAIZCA en Aguacatán, objetivos, antecedentes, mecanismos de ejecución, requerimientos documentales.	Entrevista grupal estructurada.
	Alcalde Municipal de Aguacatán.	28 enero	Estrategia de desarrollo de Aguacatán, influencia del programa de MAIZCA.	Entrevista individual semi estructurada.
	Concejal Primero	28 enero.	Visita al terreno del predio municipal de basuras.	Observación directa
	Director de ASDIA y Asistente	28 enero	Proceso de identificación del proyecto. Relaciones con MAIZCA. Impactos de la escuela y participación de las mujeres en los procesos formativos.	Entrevista estructurada.
	Grupos de alumnos/as	28 enero	Intercambio de impresiones sobre los beneficios de la escuela para adultos.	Conversación informal.
	Personal de MAIZCA	28 enero	Revisión conjunta de la documentación de seguimiento de proyectos y aclaración de procedimientos de trabajo con ASDIA.	Observación directa.
	Comité de Educación Caserío El Órgano Director de la escuela	29 enero	Supervisión de las instalaciones. Información sobre la situación socio-económica del caserío. Estructura organizativa de la escuela. Impactos generados. Intercambio con el COEDUCA.	Discusión de grupo y entrevistas grupales. Observación directa.
	Coordinador de la Oficina de Planificación Municipal	29 enero	Supervisión de los resultados de los proyectos financiados por Comisión de Gobierno. Recorrido por las dependencias municipales.	Entrevista individual estructurada. Observación directa.

<b>INSA- ETEA</b>	Coordinador Programa ETEA – Guatemala.	5 febrero	Entrega de la información documental disponible y valoración general sobre el proyecto ETEA - URL	Entrevista personal.
	Alumnos del Diplomado promovido por ETEA- URL en la Sede de Antigua.	27 febrero	Percepciones generales sobre la calidad docente y de contenidos del diplomado.	Entrevistas individuales semi estructuradas.
	Coordinador del Centro Empresarial	10 marzo	Conocimiento de la estrategia del centro de desarrollo empresarial, análisis de los avances y obstáculos en la ejecución del proyecto.	Reunión semi estructuradas. Observación directa.
	Representante de una Asociación de Mujeres Productoras asesoradas por el Centro de desarrollo empresarial.	10 marzo	Valoraciones sobre la estrategia del centro, la calidad de las asesorías prestadas, y las expectativas hacia un servicio de asesoramiento empresarial.	Entrevista individual semi estructurada.
	Monitor del centro empresarial.	11 marzo.	Conocimiento de la estrategia del centro de desarrollo empresarial, análisis de los avances y obstáculos en la ejecución del proyecto.	Reunión semi estructuradas. Observación directa
	Microempresas	12 marzo	Visita a dos microempresas asesoradas por el centro de desarrollo empresarial.	Observación directa.

<b>INTERMON- CEIBA</b>	Equipo responsable de la Estrategia de Género del Programa de CEIBA	30 enero	Información sobre la estrategia de género de CEIBA y análisis de los grupos beneficiarios de mujeres.	Presentación de estrategia.
	Grupo de mujeres agricultoras productoras de hortalizas orgánicas del Caserío Morales	30 enero	Acercamiento al tipo de organización promovida, análisis del contexto donde se realizan las actividades productivas, así como sus beneficios. Análisis de la participación de las mujeres en el proceso de identificación y ejecución de las actividades.	Reuniones semiestructuradas. Observación directa.
	Grupo de productores de café y hortalizas orgánicas del caserío Morales.	30 enero	Acercamiento al tipo de organización promovida, análisis del contexto donde se realizan las actividades productivas, así como sus beneficios. Análisis de la participación de las mujeres en el proceso de identificación y ejecución de las actividades. Relación con otras organizaciones agrícolas del área. Relación con la estrategia de desarrollo municipal.	Reuniones semiestructuradas. Observación directa.
	Representantes de la Asociación de Mujeres Mayas Mam para el Desarrollo. ASOMAMM	30 enero.	Conocimiento de su organización, estrategia y cobertura geográfica.	Reuniones semiestructuradas. Observación directa.
	Comité de Mujeres emprendedoras de emprendimientos micro empresariales de la Aldea Santo Domingo.	30 enero	Visita a los proyectos productivos promovidos (tienda y molino de nixtamal). Análisis de contexto socio-económico, antecedentes organizativos y régimen de funcionamiento administrativo.	Reuniones semiestructuradas. Observación directa.
	Asociación Integral de Desarrollo Agrícola de Santiago Chimaltenango y San Pedro Necta de Colotenango	31 enero	Análisis de requisitos de acceso al crédito, gestión del mismo. Beneficios de la producción orgánica respecto a la química. Análisis de los intereses de las mujeres de la asociación.	Reuniones semiestructuradas. Observación directa.
	Asociaciones de Productores de café orgánico: ADIM, ASDITJ Y AIDASPN, en el caserío el Boquerón.	31 enero	Análisis de requisitos de acceso al crédito, gestión del mismo. Beneficios de la producción orgánica respecto a la química. Análisis de los intereses de las mujeres de la asociación. Supervisión de parcelas demostrativas.	Reuniones semiestructuradas. Observación directa.
	Grupo de mujeres productoras agrícolas de hortalizas y café orgánicos de las aldeas de Chimiche y la Pinada.	31 enero	Acercamiento al tipo de organización promovida, análisis del contexto donde se realizan las actividades productivas, así como sus beneficios. Análisis de la participación de las mujeres en el proceso de identificación y ejecución de las actividades. Relación con otras organizaciones agrícolas del área. Relación con la estrategia de desarrollo municipal.	Reuniones semiestructuradas. Observación directa.

### **Anexo 3. Índice de figuras, tablas y fotografías**

#### **ÍNDICE DE GRÁFICOS**

<b>Figura 1.</b>	Mapa político de Guatemala .....	20
<b>Figura 2.</b>	Indices de Desarrollo Humano por departamento .....	22
<b>Figura 3.</b>	Mapa lingüístico de Guatemala .....	23
<b>Figura 4.</b>	Índice de Desarrollo Humano para cuatro comunidades étnicas principales .....	26
<b>Figura 5.</b>	Distribución de las ayudas de cooperación municipal andaluza en Centro América 1999-2001 .....	49
<b>Figura 6.</b>	Guatemala 1999-2001: Principales financiadores de cooperación municipal andaluza .....	50
<b>Figura 7.</b>	Índice de insatisfacción en las condiciones de la vivienda .....	53
<b>Figura 8.</b>	Mapa del Departamento de Huehuetenango .....	82
<b>Figura 9.</b>	Mapa del Departamento de Petén .....	163
<b>Figura 10.</b>	Mapa del Departamento de Sacatepéquez .....	188
<b>Figura 11.</b>	Mapa del Departamento de Chimaltenango .....	188

#### **ÍNDICE DE TABLAS**

<b>Tabla 1.</b>	Guatemala, principales datos estadísticos .....	21
<b>Tabla 2.</b>	Porcentajes de población indígena por departamento .....	24
<b>Tabla 3.</b>	Relación indígena / índice de pobreza extrema por departamento .....	25
<b>Tabla 4.</b>	Presidentes de Guatemala, de 1959 hasta la fecha .....	27
<b>Tabla 5.</b>	Ayuda al Desarrollo de la Diputación de Córdoba 1999 - 2003 por países .....	52
<b>Tabla 6.</b>	Distribución de la población por grupos étnicos .....	88
<b>Tabla 7.</b>	Uso de la tierra en Huehuetenango .....	89
<b>Tabla 8.</b>	Extensión territorial de los cinco municipios de trabajo del Programa Fundemuca en Petén .....	162
<b>Tabla 9.</b>	Número de habitantes en cabecera municipal y otros lugares poblados de los 5 municipios de trabajo del Programa Fundemuca en Petén .....	163
<b>Tabla 10.</b>	Población indígena y no indígena por municipio de los 5 municipios de trabajo del Programa Fundemuca en Petén .....	164
<b>Tabla 11.</b>	Índice de pobreza y pobreza extrema por municipio de los 5 municipios de trabajo del Programa Fundemuca en Petén .....	164
<b>Tabla 12.</b>	Asistencia en salud de los 5 municipios de trabajo del Programa Fundemuca en Petén .....	165

#### **ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS**

<b>Fotografía 1.</b>	Templo 1. Parque Arqueológico Tikal, Petén .....	32
<b>Fotografía 2.</b>	Reunión en Santiago Sacatepéquez del Diputado de Cooperación con la Coordinadora de la Asociación de Mujeres Empresarias de Santiago Sacatepéquez (AFEDES) .....	74
<b>Fotografía 3.</b>	Vista de la carretera de las cumbres, Aguacatán .....	94
<b>Fotografía 4.</b>	Antigua aula de la escuela, Aguacatán .....	96
<b>Fotografía 5.</b>	Vista general de la Escuela "La Merced" , Aguacatán .....	96
<b>Fotografía 6.</b>	Niños en la escuela "La Merced" , Aguacatán .....	96

<b>Fotografía 7.</b>	Coordinadores nacional y local de Maizca con el Diputado de Cooperación en las cumbres, Aguacatán .....	99
<b>Fotografía 8.</b>	Equipo de Canal Sur 2 en las cumbres, Aguacatán .....	99
<b>Fotografía 9.</b>	Reunión con los vecinos beneficiarios de la carretera de las cumbres, Aguacatán .....	101
<b>Fotografía 10.</b>	Niños y niñas jugando en la escuela de San Antonio el Organo, Aguacatán .....	105
<b>Fotografía 11.</b>	Equipos de la municipalidad adquiridos en el marco del programa, Aguacatán .....	106
<b>Fotografía 12.</b>	El alcalde de Aguacatán en su despacho .....	106
<b>Fotografía 13.</b>	Vista del terreno adquirido para la ubicación del relleno sanitario municipal, Aguacatán .....	109
<b>Fotografía 14.</b>	Municipalidad de Aguacatán .....	112
<b>Fotografía 15.</b>	Niños y niñas en la Escuela "La Merced" de San Antonio el Organo, Aguacatán .....	113
<b>Fotografía 16.</b>	Alumnas y alumnos de Escuelas Comunitarias, en la sede de ASDIA, Aguacatán .....	117
<b>Fotografía 17.</b>	Cartel de visibilidad de relleno sanitario, Aguacatán .....	120
<b>Fotografía 18.</b>	Cartel de visibilidad de Escuela La Merced, Aguacatán .....	120
<b>Fotografía 19.</b>	Carteles y noticias en un hogar del área del proyecto, Huehuetenango .....	127
<b>Fotografía 20.</b>	Campos de cultivo apoyados por el proyecto con micro riego, Huehuetenango .....	131
<b>Fotografía 21.</b>	Micro empresarias de la zona, Huehuetenango .....	131
<b>Fotografía 22.</b>	Proceso de tratado del café orgánico (descascarillado), Huehuetenango .....	136
<b>Fotografía 23.</b>	Proceso de tratado del café orgánico (utilización como abono orgánico), Huehuetenango .....	136
<b>Fotografía 24.</b>	El Diputado de Cooperación con el Coordinador de CEIBA, Huehuetenango .....	140
<b>Fotografía 25.</b>	Proceso del secado del café orgánico, Huehuetenango .....	141
<b>Fotografía 26.</b>	Entrevista grupal a grupo de mujeres Mam, Huehuetenango .....	150
<b>Fotografía 27.</b>	Entrevista de las evaluadoras en terreno con grupo de mujeres y coordinadores locales, Huehuetenango .....	154
<b>Fotografía 28.</b>	Oficinas del proyecto y personal técnico, Petén .....	166
<b>Fotografía 29.</b>	Municipalidad de Flores, Petén .....	171
<b>Fotografía 30.</b>	Municipalidad de San Francisco Petén .....	178
<b>Fotografía 31.</b>	Intercambio técnico para la evaluación entre el personal técnico del proyecto y varios técnicos municipales con el personal FAMSI .....	182
<b>Fotografía 32.</b>	Curso de formación de mandos medios Género y Ciudadanía, Antigua .....	197
<b>Fotografía 33.</b>	Participantes en el I Seminario Internacional de Desarrollo Regional, Antigua .....	199
<b>Fotografía 34.</b>	Reunión del Diputado de Cooperación y vocal de FAMSI con la junta directiva de la AMSAC .....	200
<b>Fotografía 35.</b>	El Diputado de Cooperación con el Alcalde de Santa María de Jesús en visita al municipio .....	203
<b>Fotografía 36.</b>	Diversos momentos del curso de formación realizado en una aldea de Santiago, Sacatepéquez .....	205
<b>Fotografía 37.</b>	Diversos momentos del curso de formación realizado en una aldea de Santiago, Sacatepéquez .....	205

<b>Fotografía 38.</b>	Participantes en el taller de formación con representantes del proyecto de Centro de Formación Empresarial y ETEA, equipo de Canal Sur, FAMSI y Diputado de Cooperación .....	206
-----------------------	---	-----

#### **Anexo 4. Bibliografía básica consultada**

**ESTRATEGIA PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA (2001).** *Estrategia Guatemalteca de Reducción de la Pobreza*, Gobierno de Guatemala, Noviembre 2001.

**INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA DE GUATEMALA** *Censo poblacional*, INE, Guatemala.

**PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO.** *Informes de Desarrollo Humano 1999,2000,2001 y 2002*, PNUD, Guatemala

**LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA DE LOS ENTES LOCALES**, Informe 1998-1999, Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP), Ed. Dykinson, S.L., Madrid, 1999

**SISTEMA DE EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN ESPAÑOLA**, Oficina de Planificación y Evaluación (OPE), Madrid, 1998

**ACUERDOS DE PAZ**, IDIES, Guatemala, 1997

**PARTICIPACIÓN SOCIAL Y PODER LOCAL EN GUATEMALA**, FLACSO, 2002

**INVENTARIO – EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE ENTES LOCALES EN ANDALUCÍA**, Fondo Andaluz de Municipios, Córdoba 2003

**INFORMES DE VERIFICACIÓN DE LOS ACUERDOS DE PAZ DE LAS NACIONES UNIDAS EN GUATEMALA**, Minugua, Guatemala, 2000,2001,2002.